

PGP32

Kiinteistöliiketoiminnan johtaminen 2025-2026



PGP32

KIINTEISTÖLIIKETOIMINNAN kenttä on moniulotteinen ja vaatii johtajalta laajaa ymmärrystä niin kiinteistöalasta ja -markkinasta kuin palvelutoiminnasta. Jatkuva muutos on väistämätöntä ja vaatii sekä ennakointia että mukautumista alan toimijoilta, liiketoiminnan periaatteiden ymmärrystä unohtamatta.

KOULUTUSOHJELMAMME palvelee kiinteistö- ja rakentamisan johto- ja asiantuntijatehtävissä toimivia ammattilaisia, jotka pääsevät laajentamaan, päivittämään ja syventämään osaamistaan sekä valmentautumaan toimintaympäristön muutosten hallintaan. PGP-koulutuksen sisällöt antavat kattavan läpileikkauksen kiinteistöliiketoiminnan kenttään ja koulutuksen osallistujien moninaiset taustat luovat ainutlaatuisen keskustelualustan ammatillisen kehityksen yhteisellä foorumilla.

OSALLISTUMISEN EDELLYTYKSENÄ on vähintään kolmen vuoden kokemus kiinteistöliiketoiminnan johto- tai asiantuntijatehtävistä tai kiinteistöjohtamisesta. Koulutusohjelmassa katsotaan alaa monien eri toimijoiden lasien kautta, ja asiantuntijuus vahvistuu koulutussisältöjen sekä yhteisten keskustelujen kautta.

OHJELMA KOOSTUU seitsemästä lähiopiskelujaksosta, joihin jokaiseen liittyy valmistava yksilötehtävä ja soveltava tiimitehtävä. Tämän lisäksi jokainen opiskelija reflektoi jaksokohtaisesti omaa oppimistaan sekä rakentaa käsitekartan kiinteistöliiketoiminnasta. Opintoihin kuuluu myös kirjallinen lopputyö.



Kiinkon tehtävä on vahvistaa niin KiRa-alan ammattilaisten henkilökohtaista asiantuntijuutta kuin auttaa organisaatioita menestymään. Viimeisin tietotaito tarjoaa ratkaisuja tähän päivään ja tulevaisuuteen.

Mikäli osallistuja haluaa kytkeä opiskelun korkeakoulussa tapahtuvaan jatko-opiskeluun, on asiasta sovittava ko. professorin kanssa. Koulutusohjelman laajuus opintopisteinä on 30 ECTS.

PGP UUDISTUU JATKUVASTI, ja ohjausryhmällä on keskeinen asema kehitystyön suunnannäyttäjänä. Tiivis yhteistyö alan huippujen kanssa takaa koulutusohjelman tarkoituksenmukaisuuden ja oikeutetun arvostuksen.

KOULUTUSOHJELMAN OHJAUSRYHMÄ:

Kaj Hedvall, Senaatti-kiinteistöt
Jukka Heinonen, University of Iceland
Jenni Hupli, Suomen Kiinteistöliitto
Seppo Junnila, Aalto-yliopisto
Antti Jäntti, Apteekkien Eläkekassa
Juho-Kusti Kajander, Boost Brothers
Hanna Kaleva, KTI Kiinteistötieto
Sami Kiehelä, Premico Group

Tero Lehtonen, Axiom Advisors
Jarkko Leinonen, Hemsö
Otto Oksanen, NCC Suomi
Niko Pulli, Technopolis
Anna-Liisa Sarasoja, Newsec
Sanna Sianoja, Suomen Yliopistokiinteistöt
Sari Turunen, Eduskunta
Tapani Väljä, AG-Partners Corporate Finance



KIINTEISTÖJOHDON SERTIFIOINTI (KJs)
on RAKLIn myöntämä osoitus kiinteistö- ja
rakentamisan laaja-alaisesta ammatillisesta
pätevyydestä. Työssä ansioitumisen
lisäksi sertifiointi edellyttää monipuolista
kouluttautumista. PGP on sertifiointin
edellyttämää kiinteistöjohtamiseen
erikoistavaa koulutusta.

Ohjelma

Aloitusseminaari 14.8.2025

1. jakso 3.-4.9.2025 - Kiinteistötalouden lokaalit ja globaalit ulottuvuudet

- Maailmantalous ja kansantalous
- Kiinteistöt osana sijoitus- ja pääomamarkkinoita
- Kiinteistöt sijoitusmuotona, sijoitussalkun rakentaminen

2. jakso 6.-7.10.2025 - Yritystalous ja kiinteistöliiketoiminnan säädösympäristö

- Yritystalouden hallinta, suunnittelu ja kehittäminen
- Kiinteistöliiketoiminnan lainsäädännöllinen kehys
- Kiinteistökauppaprosessien juridinen puoli

3. jakso 26.-27.11.2025 - Kiinteistökehittäminen ja KiRa-alan yhteiskuntataloudelliset yhteydet

- Kiinteistöliiketoiminnan yhteiskuntataloudelliset yhteydet
- Kaupunkirakenteet ja kaupunkiseutujen kehittäminen

4. jakso 14.-15.1.2026 - Kiinteistöinvestointien taloudelliset perusteet ja kiinteistöjen arvon määrittäminen

- Investointilaskennan menetelmät ja käytäntö
- Kiinteistöinvestointien rahoitus
- Kiinteistöarvioinnin parametrit ja haasteet



5. jakso 4.-5.2.2026 - Kiinteistöliiketoiminnan strategiat, digitalisaatio ja uudet teknologiat

- Strategiatyön lähtökohdat ja ulottuvuudet kiinteistöliiketoiminnan eri osa-alueilla
- Tiedolla johtaminen KiRa-alan kulmakivenä
- Digitalisaation mahdollisuudet kiinteistöliiketoiminnassa
- Rakennusten älykkyys

6. jakso 16.-17.3.2026 - Kiinteistöliiketoiminta kestävän kehityksen keskiössä

- Työkaluja ja näkökulmia vastuullisuuteen kiinteistöliiketoiminnassa
- Kiinteistöalan rooli kestävän kehityksen tekijänä

7. jakso 6.-7.5.2026 - KiRa-alan tulevaisuus ja kiinteistöliiketoiminnan menestystekijät

- Asiakaskokemuksen merkitys ja asiakassuhteisiin liittyvät menestystekijät
- Markkinoinnin vuorovaikutteisuuden mahdollisuudet
- Tulevaisuusperspektiivin käyttö kiinteistöliiketoiminnassa

Opintomatka syksyllä 2025

Tutkielmaseminaari kesäkuussa 2026

Päätösseminaari 21.8.2025

Muutokset mahdollisia

"Koulutusohjelma kattaa kiinteistöalan eri osia hyvin ja tarjoaa monipuolisten luentojen kautta ajattelemisen aihetta ja uusia näkökulmia. Koulutusohjelmassa monipuolisten luentojen lisäksi koin antoisana keskustelut muiden osallistujien kanssa ja luentoihin liittyvät tehtävät.

Joka jaksolta tehtävä loki pisti refleктоimaan luennoilla opittua ja kuultua omien kokemusten kautta. Ryhmätehtävät olivat antoisinta osaa osallistujien edustaessa eri puolia kiinteistöalaa ja tuoden siten laaja-alaista panostusta työhön. Lopputyö ja käsitekartta antoivat mahdollisuuden paneutua itselle mielenkiintoisempiin alueisiin osana koulutusta."
Osallistujakommentti, PGP29





Hinta

Koulutuksen hinta on osallistujille 6200 €. Valtion tukema koulutus on arvonlisäverotonta.

Viimeinen hakupäivä koulutukseen on 29.4.2025.

Hakemuksen voi täyttää:

www.kiinko.fi/A201256

Lähetämme koulutukseen hyväksytyille vahvistuksen sähköpostitse hakuajan päätyttyä. Mahdollinen peruutus tulee tehdä sähköpostiviestillä vahvistuksessa mainittuun päivämäärään mennessä. Myöhemmistä peruutuksista veloitamme järjestelykuluina 50 % kurssin normaalista osallistumismaksusta. Jos henkilö jättää saapumatta tilaisuuteen ilmoittamatta peruutuksesta, veloitamme osallistumismaksun kokonaisuudessaan. Myönnetty opiskeluoikeus on henkilökohtainen.

Tiedusteluihin ja kysymyksiin vastaavat:

Kriste Mäkelä
koulutus- ja markkinointipäällikkö
040 664 0901
kriste.makela@kiinko.fi

Jenni Wiiala
koulutuspäällikkö
040 677 1170
jenni.wiiala@kiinko.fi

