

# Rakennuttamisen johtaminen 24 (RAPS)

## Koulutusohjelma 2024–2025



### Sisältö ja tavoite



Rakennuttamisen johtaminen (RAPS) -koulutusohjelma antaa osallistujille monipuolisen kuvan rakennetun ympäristön kehittämisestä ja tuottamisesta. Koulutusohjelma sopii sekä talon- että infrarakentamisen johtotehtävissä toimiville.

Ohjelma antaa perusteellisen kuvan hankkeen rakennuttamisen johtamisesta, hankkeen kulusta ja koko prosessiin liittyvien eri osa-alueiden johtamisesta. Ohjelma vahvistaa myös osallistujien projektiliiketoiminnallisia ja liikkeenjohdollisia valmiuksia.

Koulutus tutustuttaa osallistujat mm. yhteistoiminnalliseen toimintatapaan, lean-työkaluihin ja asiakaslähtöiseen liiketoimintaan rakennuttamisessa. Ohjelmassa käsitellään mm. osapuolten vastuita, ajankohtaista lainsäädäntöä, suunnitteluttamista ja sopimusjohtamista.

Kiinko ja Tampereen yliopisto järjestävät kiinteistö- ja rakentamisalalle räätälöityä EMBA-ohjelmaa (KiRa EMBA). Rakennuttamisen johtaminen (RAPS) -koulutusohjelmalla voi korvata yhden KiRa EMBA -koulutuksen jakson.

### Kohderyhmä

Koulutusohjelma soveltuu kiinteistö- ja rakentamisalan eri osapuolille, kuten kiinteistönomistajille, rakennuttajille, urakoitsijoille, konsulteille ja suunnittelijoille niin julkisella kuin yksityisellä sektorilla. Ohjelma sopii erinomaisesti henkilöille, joilla on esim. tekninen, kaupallinen tai juridinen koulutustausta.

### RAPS-pätevytyminen ja -tentti

Koulutusohjelma on FISEn hyväksymää vanhemman rakennuttajan pätevyysskoulutusta, joka antaa teoreettisen pohjan vanhemman rakennuttajan pätevyyttä (RAPS) hakeville.

Vanhemman rakennuttajan pätevyysvaatimusten mukaan (www.fise.fi) rakennuttajapätevyyden omaavan henkilön tulee hallita laadullisesti, teknisesti ja taloudellisesti vaativien rakennuskohteiden rakennuttaminen ja omata kyky toimia rakennuttajaorganisaation esimiehenä.

Koulutusohjelmaan voi osallistua, vaikka ei aikoisikaan hakea RAPS-pätevyyttä. RAPS-pätevyyttä haettaessa hakijalla tulee olla vähintään viisi vuotta RAP-pätevyyden myöntämisen jälkeistä rakennuttamiskokemusta RAP-pätevyysluokan tehtävissä. Valtakunnallinen RAPS-tentti ei kuulu koulutusohjelman opintosuoritteisiin. RAPS-pätevyyttä haetaan erikseen FISEstä.

### Toteutus

Koulutusohjelma koostuu jaksoista, jotka toteutetaan lähi-, etä- tai hybriditoteutuksina, sekä oppimistehtävistä ja tutkielmasta.

- Lähitoteutus – osallistujat tulevat koulustilaan
- Etätoteutus – osallistujat osallistuvat etänä (kesto puoli-päivää)
- Hybriditoteutus – osallistujat voivat valita, osallistuvatko koulustilassa vai etänä

### Kouluspäivien ajankohdat ja teemat

#### 1. jakso

##### 26.-27.11.2024 lähitoteutus

- Tulevaisuuden haasteet rakennetun ympäristön kehittämisessä
- Toimialaohjaus ja markkinat
- Rakennuttajan tehtävät ja osaamisen haasteet, HJR18
- Lainsäädäntö, uusi rakentamislaki
- Viestintä rakennuttamisen johtamisessa

## 2. jakso

### 28.1.2025 hybriditoteutus

- Lean rakennuttamisessa
- Yhteistoiminnallinen toimintatapa
- Rakentamisen digitaalinen hallinta, tilannekuva

## 3. jakso

### 6.-7.2.2025 etätoteutus (puolipäivää)

- Uudet toteutusmuodot

## 4. jakso

### 18.-19.3.2025 hybriditoteutus

- Ilmastonmuutoksen vaikutus rakennuttamiseen
- Kestävä yhdyskunta
- Kiertotalouden ratkaisuja
- Rakennuttajan vastuullisuus
- Julkiset hankinnat, kilpailulainsäädäntö
- Haastavien hankkeiden kilpailuttaminen

## 5. jakso

### 6.-7.5.2025 hybriditoteutus

- Suunnittelupalvelujen hankinta – prosessi, laatu, sopimukset
- Talo- ja inframallien yhdistäminen
- Sopimusjohtaminen rakennuttamisessa (YSE ja KSE)
- Tilaaajan/rakennuttajan vastuut ja velvollisuudet
- Rakennushankkeen arvon tuoton johtaminen
- Taloudellisesti vaativan hankkeen johtaminen
- Vaativan hankkeen aikataulun johtaminen

## 6. jakso

### 10.6.2025 etätoteutus (puolipäivää)

- Asiakaslähtöisen kilpailustrategian luominen ja toimeenpano

## 7. jakso

### 19.-20.8.2025 lähitoteutus

- Hankkeen vastaan- ja käyttöönoton johtaminen, taloudellinen loppuselvitys
- Riskienhallinta vaativissa hankkeissa
- Työturvallisuuden johtaminen
- Tiimien johtaminen
- Digitaaliset ratkaisut, tekoäly ja digiturvallisuus rakennushankkeissa
- Tutkielmien esittely

Joistakin aiheista tullaan järjestämään rinnakkaisia osioita talo- ja infrapuolen osallistujille.

## Vapaaehtoinen opintomatka

Järjestämme vuosittain opintomatkoja Eurooppaan. Koulutuksen osallistujalla on mahdollisuus osallistua opintomatkalle erillistä korvausta vastaan.

## Rakennuttaminen-seminaari 16.–17.1.2025

Mahdollisuus osallistua edulliseen hintaan.

### Paikka

Hybridi- ja lähitoteutus järjestetään Helsingissä.

### Hinta

Koulutusohjelman hinta on 5950 euroa. Hintaan lisätään voimassa oleva arvonlisävero. Hinta sisältää opetuksen ja sähköiset koulutusmateriaalit sekä koulutustilassa osallistuvilla koulutuspäivien kahvi- ja lounasarjoilut.

### Ilmoittautuminen ja peruutukset

Ilmoittautuminen koulutusohjelmaan viimeistään 12.11.2024. Osallistujat otetaan koulutusohjelmaan ilmoittautumisjärjestyksessä. Mahdolliset peruutukset tulee tehdä sähköpostitse viimeistään 12.11.2024 koulutuksen yhteyshenkilölle. Tarkemmat ilmoittautumis- ja peruutustiedot ovat koulutuksen verkkosivuilla: [www.kiinko.fi/A101019](http://www.kiinko.fi/A101019).

### Lisätietoja

Kiinteistöalan Koulutuskeskus Oy



Liiketoimintajohtaja Anu Karvonen  
puh. 040 824 5989  
anu.karvonen@kiinko.fi



Koulutuspäällikkö Anne Pitkänen  
puh. 040 737 0534  
anne.pitkanen@kiinko.fi



Koulutussuunnittelija Mila Pallassalo  
puh. 040 412 3244  
mila.pallassalo@kiinko.fi

*Muutokset mahdollisia.*

Kiinko on kiinteistö- ja rakentamisalan johtava kouluttaja, joka kehittää alan nykyisten ja tulevien ammattilaisten osaamista. Muutamme tiedon taidoksi ja toiminnaksi.

**Tutustu koulutukseen ja seminaareihin** [www.kiinko.fi/rakennuttaminen](http://www.kiinko.fi/rakennuttaminen)