

# Rakennuttamisen johtaminen 22 (RAPS)

## Koulutusohjelma 2022–2023



### Sisältö ja tavoite



Rakennuttamisen johtaminen (RAPS) -koulutusohjelma antaa osallistujille monipuolisen kuvan rakennetun ympäristön kehittämisestä ja tuottamisesta. Koulutusohjelma sopii sekä talon- että infrarakentamisen johtotehtävissä toimiville. Ohjelmassa on sekä kaikille yhteisiä osioita että erillisiä osioita talo- ja infrapuolen osallistujille.

Ohjelma antaa perusteellisen kuvan hankkeen rakennuttamisen johtamisesta, hankkeen kulusta ja koko prosessiin liittyvien eri osa-alueiden johtamisesta. Ohjelma vahvistaa osallistujien projektiliiketoiminnallisia ja liikkeenjohdollisia valmiuksia.

Koulutus tutustuttaa osallistujat mm. yhteistoiminnalliseen toimintatapaan, lean-työkaluihin ja asiakaslähtöiseen liiketoimintaan. Ohjelmassa esitellään osapuolten vastuita, ajankohtaista lainsäädäntöä, suunnitteluttamista ja sopimustekniikkaa.

Kiinko ja Tampereen yliopisto järjestävät kiinteistö- ja rakentamisalalle räätälöityä EMBA-ohjelmaa (KiRa EMBA). Seuraava, viides toteutus käynnistyy keväällä 2023. Rakennuttamisen johtaminen (RAPS) -koulutus voi olla osa KiRa EMBA:n valinnaisia opintoja.

### Kohderyhmä

Koulutusohjelma soveltuu kiinteistö- ja rakentamisalan eri osapuolille, kuten kiinteistönomistajille, rakennuttajille, urakoitsijoille, konsulteille ja suunnittelijoille niin julkisella kuin yksityisellä sektorilla. Ohjelma sopii erinomaisesti henkilöille, joilla on esim. tekninen, kaupallinen tai juridinen koulutustausta.

### RAPS-pätevytyminen ja -tentti

Koulutusohjelma on FISEn hyväksymää vanhemman rakennuttajan pätevyyskoulutusta, joka antaa teoreettisen pohjan vanhemman rakennuttajan pätevyyttä (RAPS) hakeville. Vanhemman rakennuttajan pätevyysvaatimusten mukaan ([www.fise.fi](http://www.fise.fi)) rakennuttajapätevyyden omaavan henkilön tulee hallita laadullisesti, teknisesti ja taloudellisesti vaativien rakennuskohteiden

rakennuttaminen ja omata kyky toimia rakennuttajaorganisaation esimiehenä.

Koulutusohjelmaan voi osallistua, vaikka ei aikoisikaan hakea RAPS-pätevyyttä. RAPS-pätevyyttä haettaessa hakijalla tulee olla vähintään viisi vuotta RAP-pätevyyden myöntämisen jälkeistä rakennuttamiskokemusta RAP-pätevyysluokan tehtävissä. Valtakunnallinen RAPS-tentti ei kuulu koulutusohjelman opintosuoritteisiin. RAPS-pätevyys anotaan erikseen FISEstä.

### Toteutus

Koulutusohjelma koostuu viidestä osiosta, jotka toteutetaan lähi-, etä- tai hybriditoteutuksina, sekä oppimistehtävistä ja tutkielmasta.

- Lähitoteutus – osallistujat tulevat koulutustilaan
- Etätoteutus – osallistujat osallistuvat etänä
- Hybriditoteutus – osallistujat voivat valita, osallistuvatko koulutustilassa vai etänä

Ohjelman kouluttajina toimivat rakennuttamisen parhaat käytännön asiantuntijat sekä professorit ja opettajat rakennuttamisen sektorilta.

### Koulutuspäivien ajankohdat ja teemat

#### Osio 1

#### 29.-30.11.2022 lähitoteutus

- Tulevaisuuden haasteet rakennetun ympäristön kehittämisessä
- Kansantalouksien välinen kilpailu, makrotalous, kansainvälistymisen haasteet alalle
- Toimialaohjaus ja markkinat
- Kaupunkikehityksen trendit ja haasteet
- Rakennuttajan tehtävät ja osaamisen haasteet, HJR18
- Rakentamisen digitaalinen hallinta, tilannekuva
- Lainsäädäntö, uusi rakentamislaki
- Viestintä rakennuttamisen johtamisessa

## Osio 2

### 1.2.2023 hybriditoteutus

### 7.2.2023 etätoteutus

### 8.2.2023 etätoteutus

- Lean rakennuttamisessa
- Yhteistoiminnallinen toimintatapa
- Toteutusmuodot

## Osio 3

### 21.-22.3.2023 hybriditoteutus

- Kestävä yhdyskunta
- Tulevaisuuden rakennettu ympäristö
- Kiertotalouden ratkaisuja
- Julkiset hankinnat, tilaajavastuulaki, kilpailulainsäädäntö
- Taloudellisesti vaativan hankkeen johtaminen
- Hankkeen aikataulun johtaminen

## Osio 4

### 9.-10.5.2023 hybriditoteutus

### 8.6.2023 etätoteutus

- Suunnittelupalvelujen hankinta – prosessi, laatu, sopimukset
- Talo- ja inframallien yhdistäminen
- Tiimien johtaminen, erilaiset toimintatyylit ja yhteistyö tiimissä
- Sopimusjohtaminen rakennuttamisessa (YSE ja KSE)
- Tilaaajan/rakennuttajan vastuut ja velvollisuudet
- Rakennushankkeen arvon tuoton johtaminen
- Asiakaslähtöisen kilpailustrategian luominen ja toimeenpano
- Strategian johtaminen ja yrityksen/organisaation talous

## Osio 5

### 22.-23.8.2023 lähitoteutus

- Hankkeen vastaan- ja käyttöönoton johtaminen, taloudellinen loppuselvitys
- Hybridirakennuttamisen haasteet
- Riskienhallinta vaativissa hankkeissa
- Työturvallisuuden johtaminen
- Rakennuttajan vastuullisuus
- Ajankohtaiskatsaus
- Tutkielmien esittely

Joistakin aiheista tullaan järjestämään rinnakkaisia osioita talo- ja infrapuolen osallistujille.

### Vapaaehtoinen opintomatka

Järjestämme vuosittain opintomattoja Eurooppaan. Koulutuksen osallistujalla on mahdollisuus osallistua opintomatkalle erillistä korvausta vastaan.

## Rakennuttaminen-seminaari 19.–20.1.2023

Mahdollisuus osallistua edulliseen hintaan.

### Paikka

Hybridi- ja lähitoteutus järjestetään Helsingissä Original Sokos Hotel Triplassa.

### Hinta

Koulutusohjelman hinta on 5950 euroa. Hintaan lisätään voimassa oleva arvonlisävero. Hinta sisältää opetuksen, sähköiset koulutusmateriaalit ja koulutuspäivien kahvi- ja lounastarjoilut. Olemme siirtyneet pääosin paperittomaan koulutukseen.

### Ilmoittautuminen

Ilmoittautuminen koulutusohjelmaan viimeistään 15.11.2022 koulutuksen verkkosivuilla: [www.kiinko.fi/1332059](http://www.kiinko.fi/1332059). Osallistujat otetaan koulutusohjelmaan ilmoittautumisjärjestyksessä.

### Peruutukset

Mahdolliset peruutukset tulee tehdä sähköpostitse viimeistään 15.11.2022 koulutuksen yhteyshenkilölle. Tarkemmat peruutus ehdot ovat koulutuksen verkkosivuilla: [www.kiinko.fi/1332059](http://www.kiinko.fi/1332059).

### Lisätietoja

Kiinteistöalan Koulutuskeskus Oy



Liiketoimintajohtaja Anu Karvonen  
puh. 040 824 5989  
[anu.karvonen@kiinko.fi](mailto:anu.karvonen@kiinko.fi)



Koulutuspäällikkö Anne Pitkanen  
puh. 040 737 0534  
[anne.pitkanen@kiinko.fi](mailto:anne.pitkanen@kiinko.fi)



Koulutuskoordinaattori Mila Pallassalo  
puh. 040 412 3244  
[mila.pallassalo@kiinko.fi](mailto:mila.pallassalo@kiinko.fi)

*Muutokset mahdollisia.*

Kiinko on kiinteistö- ja rakentamisan johtava kouluttaja, joka kehittää alan nykyisten ja tulevien ammattilaisten osaamista. Muutamme tiedon taidoksi ja toiminnaksi.

**Tutustu koulutuksiin ja seminaareihin [www.kiinko.fi/rakennuttaminen](http://www.kiinko.fi/rakennuttaminen)**