

# Rakennuttamisen johtaminen 19 (RAPS)

Koulutusohjelma 2019–2020



## Sisältö ja tavoite



Rakennuttamisen johtaminen (RAPS) -koulutusohjelma antaa osanottajille monipuolisen kuvan rakennetun ympäristön kehittämisestä ja tuottamisesta. Koulutusohjelma sopii sekä talo- että infrarakentamisen johtotehtävissä toimiville. Ohjelmassa on sekä kaikille yhteisiä osioita että erillisiä osioita talo- ja infrapuolen osallistujille.

Ohjelma antaa perusteellisen kuvan hankkeen rakennuttamisen johtamisesta, hankkeen kulusta ja koko prosessiin liittyvien eri osa-alueiden johtamisesta. Ohjelma vahvistaa osanottajien projektiliiketoiminnallisia ja liikkeenjohdollisia valmiuksia.

Koulutus tutustuttaa osanottajat mm. yhteistoiminnalliseen toimintatapaan, fasilitointiin ja asiakaslähtöiseen liiketoimintaan. Ohjelmassa esitellään osapuolten vastuuta, ajankohtaista lainsäädäntöä, suunnitteluttamista ja sopimustekniikkaa.

Kiinko ja Tampereen yliopisto käynnistivät vuonna 2016 ensimmäisen kiinteistö- ja rakennusalan räätälöidyn EMBA-ohjelman (KiRa EMBA). Ohjelman kolmas toteutus käynnistyy marraskuussa 2019. Rakennuttamisen johtaminen (RAPS) -koulutus voi olla osa KiRa EMBA:n valinnaisia opintoja.

## Kohderyhmä

Koulutusohjelma soveltuu kiinteistö- ja rakennusalan eri osapuolille, kuten kiinteistönomistajille, rakennuttajille, urakoitsijoille, konsulteille ja suunnittelijoille niin julkisella kuin yksityisellä sektorilla. Ohjelma sopii erinomaisesti henkilöille, joilla on esim. tekninen, kaupallinen tai juridinen koulutustausta.

## RAPS-pätevyityminen ja -tentti

Koulutusohjelma on FISEn hyväksymää vanhemman rakennuttajan pätevyyskoulutusta, joka antaa teoreettisen pohjan vanhemman rakennuttajan pätevyyttä (RAPS) hakeville. Vanhemman rakennuttajan pätevyysvaatimusten mukaan (www.fise.fi) raken-

nuttajapätevyyden omaavan henkilön tulee hallita laadullisesti, teknisesti ja taloudellisesti vaativien rakennuskohteiden rakennuttaminen ja omata kyky toimia rakennuttajaorganisaation esimiehenä.

Koulutusohjelmaan voi osallistua, vaikka ei aikoisikaan hakea RAPS-pätevyyttä. RAPS-pätevyyttä haettaessa hakijalla tulee olla vähintään viisi vuotta RAP-pätevyyden myöntämisen jälkeistä rakennuttamiskokemusta RAP-pätevyysluokan tehtävissä. Valtakunnallinen RAPS-tentti ei kuulu koulutusohjelman opintosuoritteisiin. RAPS-pätevyys anotaan erikseen FISEstä.

## Toteutus

Koulutusohjelma toteutetaan monimuoto-opiskeluna. Ohjelma koostuu 10 lähiopetuspäivästä ja etäopiskelusta. Ohjelman luennoijina toimivat rakennuttamisen parhaat käytännön asiantuntijat sekä professorit ja opettajat rakennuttamisen sektorilta. Etäopiskeluna osanottajat laativat yksilötyönä tutkielman sekä pienryhmissä oppimistehtäviä.

## Lähiopetuspäivien ajankohdat ja teemat

### Moduuli 1: 23.–24.10.2019

#### Toimintaympäristö, rakennetun ympäristön kehittäminen, markkinat, rakennuttamisen haasteet, lainsäädäntö

- Tulevaisuuden haasteet rakennetun ympäristön kehittämisessä
- Kansantalouksien välinen kilpailu, makrotalous, kansainvälistymisen haasteet alalle
- Toimialaohjaus ja markkinat
- Kaupunkikehityksen trendit ja haasteet
- Maankäyttö- ja rakennuslain uusimmat muutokset
- Kaavatalous, kaavoitusprosessi
- Kestävä yhdyskunta
- Rakennuttajan tehtävät ja osaamisen haasteet, HJR18

### Moduuli 2: 12.–13.12.2019

#### Toteutusmuodot, riskienhallinta, fasilitointi, julkiset hankinnat

- Toteutusmuodot
- Yhteistoiminnallinen toimintatapa
- Riskienhallinta vaativissa hankkeissa
- Fasilitoinnin perusteet
- Rakentamisilmoituksien tiedonantovelvollisuus
- Julkiset hankinnat, tilaajavastuulaki, kilpailulainsäädäntö

### Moduuli 3: 6.–7.2.2020

#### **Suunnitteluttaminen, ihmisten ja tiimin johtaminen, sopimusjohtaminen (YSE ja KSE), asiakaslähtöinen liiketoiminta**

- Suunnittelupalvelujen hankinta – prosessi, laatu, sopimukset
- Talo- ja inframallien yhdistäminen
- Tiimien johtaminen, erilaiset toimintatyyli ja yhteistyö tiimissä
- Sopimusjohtaminen rakennuttamisessa (YSE ja KSE)
- Tilajaajan/rakennuttajan vastuut ja velvollisuudet
- Asiakaslähtöisen kilpailustrategian luominen ja toimeenpano
- Strategien johtaminen ja yrityksen/organisaation talous

### Moduuli 4: 25.–26.3.2020

#### **Aikataulun hallinnan, viestinnän ja taloudellisesti vaativan hankkeen johtaminen, rinnakkaisohjelmaa**

- Hankkeen aikataulun johtaminen
- Viestintä rakennuttamisen johtamisessa
- Taloudellisesti vaativan hankkeen johtaminen

#### *Talonrakentamisen omaa ohjelmaa:*

- Taloteknisen suunnittelun johtaminen – vaativat talotekniset ratkaisut
- Rakennusfysiikkaa, kosteusvauriot ja niiden korjaaminen
- Ympäristöluokitukset ja niiden vaikutus rakennuttamisprosessiin
- BIM suunnittelussa ja rakennuttamisessa

#### *Infrarakentamisen omaa ohjelmaa:*

- Ajankohtaisaiheita
- Infrahankkeiden sopimusten erityispiirteet
- Koneohjauksen hyödyt
- BIM suunnittelussa ja rakennuttamisessa

### Moduuli 5: 2.–3.6.2020

#### **Hankkeen vastaanoton ja työturvallisuuden johtaminen, sopimusjohtamisen pulmakohtia**

- Ajankohtaiskatsaus
- Case-esimerkkejä vaativista hankkeista
- Hankkeen vastaanoton johtaminen
- Työturvallisuuden johtaminen
- Sopimusjohtamisen pulmakohtia
- Tutkielmien esittely

Joistakin aiheista tullaan järjestämään erillisiä luentoja talo- ja infrapuolen osanottajille.

### Vapaaehtoinen opintomatka

Järjestämme vuonna 2020 kaksi ammatillista opintomatkaa Eurooppaan. Koulutuksen osallistujalla on mahdollisuus osallistua opintomatkalle erillistä korvausta vastaan.

### Rakennuttaminen-seminaari 23.–24.1.2020

Mahdollisuus osallistua edulliseen hintaan.

### Paikka

Lähiopetusjaksot järjestetään Helsingissä.

### Hinta

Koulutuksen hinta on 5 900 euroa. Hintaan lisätään voimassa oleva arvonlisävero. Hinta sisältää opetuksen, sähköiset luentomateriaalit ja koulutuspäivien kahvi- ja lounastarjoilut. Olemme siirtyneet pääosin paperittomaan koulutukseen. Luentomateriaalit ovat saatavilla koulutuksen Optima-sivuilla. Mahdolliset matka- ja majoituskulut eivät sisälly koulutusohjelman hintaan.

### Ilmoittautuminen

Ilmoittautuminen koulutusohjelmaan viimeistään 9.10.2019 koulutuksen verkkosivuilla: [www.kiinko.fi/1332026](http://www.kiinko.fi/1332026). Osanottajat otetaan koulutusohjelmaan ilmoittautumisjärjestyksessä.

### Peruutukset

Mahdolliset peruutukset tulee tehdä sähköpostitse viimeistään 9.10.2019 koulutuksen yhteyshenkilölle. Tarkemmat peruutusehdot ovat koulutuksen verkkosivuilla: [www.kiinko.fi/1332026](http://www.kiinko.fi/1332026).

### Lisätietoja

Kiinteistöalan Koulutuskeskus Oy

Liiketoimintajohtaja Anu Karvonen

puh. 09 3509 2974, 040 824 5989, [anu.karvonen@kiinko.fi](mailto:anu.karvonen@kiinko.fi)

Koulutuspäällikkö Anne Pitkänen

puh. 09 3509 2938, 040 737 0534, [anne.pitkanen@kiinko.fi](mailto:anne.pitkanen@kiinko.fi)

Koulutuskoordinaattori Leena Lampén

puh. 09 3509 2931, 0400 127 306, [leena.lampen@kiinko.fi](mailto:leena.lampen@kiinko.fi)

Muutokset mahdollisia.

Kiinko on kiinteistöalan johtava kouluttaja, joka kehittää alan nykyisten ja tulevien ammattilaisten osaamista. Muutamme tiedon taidoksi ja toiminnaksi.

**Tutustu koulutuksiin ja seminaareihin [www.kiinko.fi/rakennuttaminen](http://www.kiinko.fi/rakennuttaminen)**